

Communiqué de presse

Le 28.04.2025

Hospitalisation à domicile (HAD)

Panorama international, dynamiques françaises

Elargissement des accompagnements Anap

- ▶ L'Anap publie "*HAD : (r)évolutions en cours. Innovations mondiales, défis français*", un panorama qui décrypte des modèles d'HAD à l'international, réalisé en partenariat avec la FNEHAD.
- ▶ Si la France se distingue sur le plan international, d'autres pays proposent des approches innovantes et inspirantes pour développer encore l'HAD en France.
- ▶ Un an après son démarrage, l'Anap présente le bilan de son appui terrain auprès de 100 établissements HAD : augmentation de la file active, création de postes, développement de nouveaux parcours...
 - ▶ Dans le cadre de la feuille de route nationale HAD 2021-2026, l'Anap renforce son accompagnement avec une 2^{ème} vague d'appuis terrain collectifs, et le développement d'un laboratoire prospectif sur les nouvelles technologies.
- ▶ Une webconférence a par ailleurs lieu le 3 juin pour développer le réflexe HAD dans les ESMS.

HAD : atouts de la France et inspirations internationales

Lors d'une conférence de presse qui s'est tenue le 28 avril, l'Anap a présenté le panorama international qu'elle a réalisé en partenariat avec la FNEHAD. Intitulé "*HAD : (r)évolutions en cours. Innovations mondiales, défis français*", ce panorama réalise une photographie du développement de l'HAD dans le monde en 2024 et identifie les lignes de force qui traversent cette spécialité en développement rapide.

La France affiche l'une des couvertures HAD les plus étendues avec 281 établissements et 169 500 patients en 2023. A l'étranger, des innovations émergent qui peuvent enrichir cette offre : soins très techniques à domicile (greffe de moelle osseuse en Espagne, diagnostics et échographie au Royaume-Uni par exemples) ou élargissement vers de nouvelles spécialités. L'Espagne se distingue notamment par un usage plus poussé des nouvelles technologies et de l'Intelligence Artificielle (IA). Singapour vise 10 % de lits en HAD d'ici 2030 et les États-Unis encouragent le développement de l'HAD via des financements incitatifs.

"À travers ce panorama, l'Anap poursuit son travail de veille internationale pour identifier et partager des inspirations venues d'ailleurs. La France a une offre d'HAD très importante mais qui peut encore s'enrichir pour améliorer le service rendu aux patients et la soutenabilité du système de santé. La comparaison internationale nous livre des pistes claires : soins complexes, spécialités médicales, nouvelles technologies... Nous devons nous inspirer des pays qui déplacent des approches innovantes pour soutenir

l'essor de l'HAD. L'Anap accompagnera activement cette transformation." Stéphane Pardoux, directeur général de l'Anap.

- **L'intégralité du panorama est disponible sur le site de l'Anap : [HAD : évolutions et révolutions en cours à l'international \(Anap.fr\)](#)**

1/3 des HAD ont engagé la transformation de leur structure grâce à l'appui terrain de l'Anap

Afin d'aider les petites structures d'HAD à développer leur activité, l'Anap a mis en place un appui terrain national qui a suscité un vif intérêt : entre mars 2024 et avril 2025, plus d'1/3 des structures d'HAD en France ont été accompagnées (97 établissements). Les établissements ont pu bénéficier de 4 jours d'accompagnement depuis l'analyse stratégique et territoriale de leurs structures jusqu'à l'organisation des fonctions supports, pour pouvoir construire un plan d'action stratégique de développement.

Les résultats sont concrets : hausse du nombre de patients pris en charge, surtout dans les petites structures, mise en œuvre du plan stratégique, création de nouvelles filières, recrutement d'IDE de liaison... La majorité a également vu progresser leur groupe homogène de tarifs (GHT) moyen par rapport à 2023.

Erika Cassan, Directrice Générale du CH et HAD de Grasse PACA, témoigne : « *Confrontée à une stagnation d'activité et à des difficultés de recrutement, l'appui terrain de l'Anap a déclenché une véritable dynamique : recrutements, implication renforcée du médecin, augmentation rapide de la file active qui est passée de moins de 20 à 27 patients/jour. L'appui collectif a renforcé la coopération entre plusieurs structures publiques et a permis une meilleure structuration de l'offre territoriale notamment avec le CH de Cannes. Par ailleurs notre HAD, en augmentant son activité, peut désormais jouer pleinement le rôle qui lui est dévolu comme pilier du lien ville-hôpital et l'organisation de parcours de soins fluides et coordonnés.* »

Les actions de l'Anap pour renforcer le développement de l'HAD

Fort du succès de l'appui terrain collectif, l'Anap lance dès aujourd'hui une deuxième vague pour permettre à toutes les structures de bénéficier de cet accompagnement. L'appui terrain intègre des éléments relatifs à l'attractivité, à l'organisation des ressources humaines, aux innovations numériques et à la sécurisation du circuit du médicament. Les établissements peuvent candidater dès maintenant sur le site de l'Anap.

- **Candidater à l'appui terrain : [Hospitalisation à domicile, bénéficiez d'un appui d'experts pour développer votre activité \(Anap.fr\)](#)**

L'Anap va continuer de promouvoir le recours à l'HAD lors de ses appuis terrain individuels dans un objectif de fluidifier les parcours de soins et conforter le virage domiciliaire. Les appuis terrain 360 évalueront également la performance des HAD au sein des établissements accompagnés.

Le numérique est un levier stratégique pour la transformation de l'HAD. L'Anap lance un laboratoire de prospective sur l'utilisation des nouvelles technologies dans l'HAD, directement inspiré du panorama international. Des groupes de travail avec l'ensemble des parties prenantes de l'HAD (professionnels, entreprises de la tech, chercheurs, usagers...) exploreront les opportunités des nouvelles technologies pour le développement de l'HAD en France.

Enfin, l'Anap organise une webconférence le 3 juin à destination des ESMS. Réalisation de soins complexes et d'évaluations anticipées, présence d'IDE de nuit, prises en charge palliatives, retours

d'expérience : grâce à des exemples et retours d'expérience concrets, les participants pourront découvrir comment faire de l'HAD un levier d'amélioration de la qualité de vie des équipes et de la sécurisation des parcours pour les personnes.

- ▶ **Consulter le panorama "HAD : (r)évolutions en cours. Innovations mondiales, défis français"** : [HAD : évolutions et révolutions en cours à l'international \(Anap.fr\)](#)
- ▶ **Candidater à l'appui terrain** : [Hospitalisation à domicile, bénéficiez d'un appui d'experts pour développer votre activité \(Anap.fr\)](#)
- ▶ **S'inscrire à la webconférence du 3 juin** : [HAD en ESMS – Qualité de vie pour les résidents, sécurité pour les équipes \(Anap.fr\)](#)

À propos de l'Anap

L'Agence nationale de la performance sanitaire et médico-sociale est une agence publique de conseil et d'expertise qui agit avec et pour les professionnels des établissements sanitaires et médico-sociaux. Depuis 2009, elle a pour mission de soutenir, d'outiller et d'accompagner les établissements dans l'amélioration de leur performance sous toutes ses dimensions. Pour la mener à bien, l'Anap propose une offre d'accompagnement globale : diffusion de contenus opérationnels, organisation et animation de la mise en réseau et intervention sur le terrain.

Contact presse : communication@anap.fr +33 6 11 19 45 33