

## Communiqué de presse

Le 29.01.2026

### **Réforme des GTSMS : L'Anap aux côtés des acteurs pour soutenir sa mise en œuvre**

- **Un appui terrain pour sécuriser les regroupements**
- **Des communautés pour échanger entre pairs**

**L'Anap confirme son engagement dans la réforme en renforçant l'accompagnement technique des équipes et les échanges entre pairs. Aujourd'hui, près de 1000 professionnels ont participé à une webconférence présentant les attendus du décret du 29 décembre 2025, le nouvel appui terrain de l'Anap et les communautés de pratiques.**

Longuement attendue, la réforme des GTSMS entre dans sa phase de déploiement. La webconférence organisée ce jour par l'Anap avec la Direction Générale de la Cohésion Sociale (DGCS) a permis de partager des premiers repères opérationnels. Elle ouvre la voie au lancement d'un appui terrain technique et à la poursuite des communautés de pratique pour accompagner les équipes dans la mise en œuvre concrète de leur regroupement.

*« La réussite des GTSMS repose sur la capacité des acteurs à s'engager pleinement. En proposant un appui technique solide et des espaces d'échanges entre pairs, l'Anap soutient le déploiement opérationnel de cette réforme essentielle. Nous accompagnons les équipes dans la construction de groupements sécurisés, opérationnels et ancrés dans les besoins des territoires »* affirme Stéphane Pardoux, directeur général de l'Anap.

#### **Une webconférence pour décrypter la réforme**

Lors de cette webconférence qui a réuni près de 1000 professionnels, Jean-Benoît Dujol, directeur général de la DGCS, a rappelé les enjeux de la réforme et la vision portée par l'État. Il a insisté sur la nécessité pour les acteurs de se montrer ambitieux dans le choix des missions à mutualiser.

Marc Bourquin, conseiller stratégie à la Fédération hospitalière de France (FHF), a partagé sa vision et souligné l'importance de préserver une réelle capacité d'initiative pour les établissements.

La webconférence a également donné la parole à des acteurs de terrain – ARS et établissements - qui ont partagé des retours d'expériences.

## Un appui terrain technique pour accompagner le déploiement des GTSMS

L'Anap lance aujourd'hui un appui terrain national et gratuit destiné à accompagner les groupements en phase de préfiguration. Fortement nourri par les retours d'expérience entre pairs, cet appui terrain technique permettra aux équipes de :

- réaliser un diagnostic territorial partagé, intégrant les besoins des populations, l'offre existante et le positionnement du groupement ;
- structurer un projet de GTSMS conforme aux obligations réglementaires, tout en identifiant des fonctions réellement mutualisables ;
- sécuriser les étapes clés de constitution et de gouvernance du groupement ;
- élaborer une feuille de route stratégique et un plan d'actions opérationnel, directement mobilisables par les équipes.

Cet appui s'adresse en priorité aux directeurs préfigureurs et équipes de direction des GTSMS. Il vise à renforcer la capacité des acteurs à structurer leur regroupement en s'appuyant sur l'expertise reconnue de l'Anap dans ce domaine et sur les retours d'expérience de pairs. Les candidatures seront instruites en lien avec les ARS et les Conseils Départementaux.

## 2 communautés de pratique pour échanger entre pairs

Dans le prolongement de cette webconférence, l'Anap ouvre les inscriptions à 2 communautés de pratiques dédiées à la réforme des GTSMS.

Une communauté à destination des ARS et Conseils Départementaux permettra d'échanger sur les modalités de pilotage territorial de la réforme, tandis qu'une communauté dédiée aux établissements offrira aux directeurs et gestionnaires un espace de partage d'expériences, de bonnes pratiques et de questionnements opérationnels.

- [S'inscrire à l'appui terrain](#)
- [S'inscrire aux communautés de pratiques](#)

---

### À propos de l'Anap

L'Agence nationale de la performance sanitaire et médico-sociale est une agence publique de conseil et d'expertise qui agit avec et pour les professionnels des établissements sanitaires et médico-sociaux. Depuis 2009, elle a pour mission de soutenir, d'outiller et d'accompagner les établissements dans l'amélioration de leur performance sous toutes ses dimensions. Pour la mener à bien, l'Anap propose une offre d'accompagnement globale : diffusion de contenus opérationnels, organisation et animation de la mise en réseau et intervention sur le terrain.

**Contact presse** : direction de la communication et de l'impact [communication@anap.fr](mailto:communication@anap.fr) Portable : 06 20 50 66 86

---