

**Communiqué de presse**  
Le 02.02.2026

**L'innovation collaborative :**

**Coopération territoriale, attractivité, gouvernance...**

**Oubliez-les post its, appréciez le résultat !**

- 1 guide et 6 retours d'expériences éprouvés
- 1 webconférence avec des témoignages de terrain
- Des appuis individuels à la demande

**Coordination territoriale des urgences, attractivité et fidélisation, gouvernance de la transition écologique... Les méthodes d'innovation collaborative, éprouvées par l'Anap sur le terrain, sont déterminantes pour lever des blocages et favoriser l'engagement collectif.** L'Anap publie un guide reprenant les principaux enseignements de ses appuis terrain associés à des retours d'expériences concrets. Le 11 mars, l'Anap organise une webconférence pour donner la parole aux acteurs. Les appuis terrain « Management et Innovation collaboratifs » de l'Anap restent ouverts aux demandes individuelles.

À travers ses appuis terrain, l'Anap a constaté que les techniques d'innovation collaborative sont déterminantes pour débloquer les coopérations et engager les équipes. C'est notamment ce qui a été observé au sein des services d'urgences des Pyrénées-Orientales accompagnés par l'Anap à la demande de l'ARS Occitanie. L'innovation collaborative a permis de renouer le dialogue entre équipes et de reconstruire des modes de coopération au service de l'accès aux soins.

*« Nos appuis sur le terrain le montrent : l'innovation collaborative fonctionne pour débloquer des situations complexes, fluidifier la gouvernance et restaurer la coopération entre acteurs. L'Anap poursuivra son engagement pour faire connaître, outiller et accompagner le déploiement de ces démarches, qui permettent d'agir efficacement là où les approches et outils classiques montrent leurs limites »* affirme Stéphane Pardoux, Directeur général de l'Anap.

**Des recettes concrètes issues du terrain**

[www.anap.fr](http://www.anap.fr)

L'Anap publie un nouveau guide présentant les enseignements de son appui terrain collectif « Management et innovation collaboratifs ». Il met en lumière six leviers clés de l'innovation collaborative : gouvernance, management participatif, accompagnement, mobilisation des savoir-faire, développement des compétences et valorisation des réussites.

Ces leviers sont illustrés par des témoignages concrets parmi lesquels :

- **Hôpital Le Corbusier, Firminy** : co-construction d'un parcours d'accueil structuré pour les infirmiers, renforçant l'intégration, la montée en compétences et la fidélisation.
- **Groupe hospitalier du Havre (GHH)** : transformation de la Cellule Projet Innovation en véritable accélérateur de projets, au service de l'engagement collectif.
- **Centre Hospitalier Sud Francilien** : structuration d'un réseau d'ambassadeurs développement durable, clarification de la gouvernance sans perdre l'énergie du terrain.

Ce guide est complémentaire de [la boîte à outils de l'Anap](#) sur l'innovation collaborative qui fournit aux professionnels et managers des ressources concrètes.

### Une webconférence pour partager les retours du terrain

Le 11 mars, l'Anap organise une webconférence intitulée “ Innovation collaborative : comment ça marche ? ” qui donnera la parole à des directions d'établissements confrontées à des situations critiques et qui ont renversé la situation grâce à l'innovation collaborative.

L'ARS Occitanie, pour les urgences des Pyrénées-Orientales, ainsi que les directions du Groupe hospitalier du Havre et de la Fondation Vallée Paul-Guiraud (Clamart) partageront leurs témoignages sans filtre.

A l'issue de cet événement, les professionnels bénéficieront de retours d'expériences concrets pour enrichir leur pratique de l'innovation collaborative.

### Appuis terrain individuels sur l'innovation collaborative

L'Anap continue de proposer des appuis terrain individuels aux établissements afin de passer de l'intention à l'action en matière d'innovation collaborative. Ancrés dans le quotidien des équipes, ces accompagnements ont fait leurs preuves : ils débloquent les situations, organisent l'action collective et génèrent des résultats concrets.

- [Télécharger le guide consacré à l'innovation collaborative](#)
- [Lien d'inscription à la webconférence “Innovation collaborative : comment ça marche?”](#)
- [Lien d'inscription à l'appui terrain "Innovation et management collaboratif"](#)

---

#### À propos de l'Anap

L'Agence nationale de la performance sanitaire et médico-sociale est une agence publique de conseil et d'expertise qui agit avec et pour les professionnels des établissements sanitaires et médico-sociaux. Depuis 2009, elle a pour mission de soutenir, d'outiller et d'accompagner les établissements dans l'amélioration de leur performance sous toutes ses dimensions. Pour la mener à bien, l'Anap propose une offre d'accompagnement globale : diffusion de contenus opérationnels, organisation et animation de la mise en réseau et intervention sur le terrain.

**Contact presse :** direction de la communication et de l'impact [communication@anap.fr](mailto:communication@anap.fr) Portable : 06 20 50 66 86

---