HÔPITAUX Paris
Saint-Joseph
Marie-Lannelongue

Communiqué de presse
Paris, le 09 novembre 2026

Le Projet « Bulle Verte » : une collaboration inédite qui fait bouger les lignes de la transition écologique en oncologie.

Un partenariat pionnier entre hôpitaux, industriels pharmaceutiques et experts environnementaux, né de la vision d'une pharmacienne hospitalière

Le projet Bulle Verte est né d'une conviction portée par le Dr Sophie Renet, pharmacien au sein de l'unité de préparation des chimiothérapies des Hôpitaux Paris Saint-Joseph et Marie-Lannelongue : il est possible de réduire l'impact environnemental des soins en cancérologie sans compromis sur la qualité ni la sécurité.
Soutenue par les équipes de pharmacie et d'oncologie, ainsi que par la Direction de la Transformation, de l'Innovation et du Développement Durable (DTIDD), cette réflexion s'est concrétisée autour d'une question centrale : comment continuer à offrir les meilleurs traitements aux patients tout en limitant leur empreinte environnementale ?

Aujourd'hui, sept établissements de santé français, l'AGEPS, trois industriels du médicament et le cabinet d'expertise environnementale Ecovamed se sont réunis autour de cette ambition commune. Ensemble, ils conduisent une démarche inédite visant à évaluer l'empreinte carbone d'une séance de chimiothérapie injectable en France et à identifier des leviers d'action concrets pour la réduire.

Cette initiative répond à un enjeu majeur. Alors que le secteur de la santé représente près de 10 % des émissions nationales de gaz à effet de serre et que les besoins en traitements anticancéreux ne cessent d'augmenter, il devient essentiel d'intégrer la dimension environnementale dans l'organisation des soins. Avec la Bulle Verte, les partenaires du projet souhaitent démontrer qu'une cancérologie plus durable est possible, au bénéfice des patients comme de la société.

Comment continuer à traiter efficacement les patients atteints de cancer tout en réduisant l'impact environnemental des soins et en maitrisant les coûts financiers ? C'est cette question qui a donné naissance à la Bulle Verte et qui guide aujourd'hui l'ensemble du projet.

Une urgence sanitaire et environnementale

Le secteur de la santé français représente près de 10 % des émissions nationales de gaz à effet de serre, dont la moitié provient de l'utilisation de médicaments et dispositifs médicaux (The Shift Project, 2023). Avec l'amélioration des traitements anticancéreux et l'augmentation de l'incidence du cancer, la demande en préparations de chimiothérapie injectables est en forte croissance. Si ces actes sont vitaux pour les patients, ils comportent un coût environnemental significatif, jusqu'ici largement inexploré.

« Face à ce constat, je me suis interrogée : comment continuer à traiter efficacement les patients atteints de cancer, tout en maîtrisant les coûts financiers et en réduisant l'impact environnemental ? C'est cette question qui a donné naissance au projet Bulle Verte. »

Dr Sophie Renet, pharmacien – Chimiothérapie et Essais cliniques, Hôpitaux Paris Saint-Joseph & Marie-Lannelongue, initiatrice du projet.

Un consortium multidisciplinaire inédit

Le Projet « Bulle Verte » réunit l'ensemble des acteurs de la chaîne de valeur :

Établissements hospitaliers :

- Hôpitaux Paris Saint-Joseph & Marie-Lannelongue (coordonnateur)
- CHU Caremeau Nîmes
- CHU de Nice – Hôpital Archet 2
- CHU de Reims – Hôpital Robert Debré
- Gustave Roussy
- Hôpital européen Georges Pompidou (AP-HP)
- Hôpitaux universitaires Paris Seine Saint-Denis (AP-HP) – Avicenne

Partenaires industriels :

- MSD
- Roche
- Johnson & Johnson Innovative Medicine

Expertise technique :

- Agence Générale des Équipements et Produits de Santé (AGEPS), Faculté de Pharmacie Paris
- Ecovamed (société spécialisée dans l'évaluation des impacts environnementaux des produits de santé et des parcours de soins)

Cette collaboration a été rendue possible grâce au soutien de l'Académie nationale de Pharmacie (AnP) et de la Société française de pharmacie oncologique (SFPO), ainsi qu'aux contributions financières des trois laboratoires pharmaceutiques partenaires.

Une démarche scientifique rigoureuse en trois étapes

Le Projet « Bulle Verte » s'articule autour d'une méthodologie structurée :

- **Mesurer** l'empreinte carbone d'une séance de chimiothérapie injectable selon la méthode d'Analyse du Cycle de Vie (ACV), en lien avec les normes ISO 14040 et 14044. Chaque étape du processus – de la fabrication du médicament à son administration au patient et à sa destruction – a été évaluée.
- **Réduire** cet impact grâce à une feuille de route impliquant l'ensemble de la chaîne de valeur, sans jamais compromettre les bonnes pratiques de préparation ni la sécurité des patients et du personnel.
- **Mobiliser** toute la communauté des pharmacies hospitalières françaises grâce à un outil en libre accès, simple d'utilisation, permettant à chaque établissement de mesurer ses propres émissions en oncologie et de tracer son propre chemin vers la durabilité.

« La diversité des acteurs impliqués dans le projet bulle verte a été une force pour collecter et valider les données d'activité nécessaires à la conduite d'une Analyse de Cycle de Vie, avec pour la première fois la prise en compte de tous les flux d'activité au sein des établissements de soins », **Dr Sébastien Taillemite**, Président d'Ecovamed.

Une approche systémique pour un changement à l'échelle du secteur

Ce qui distingue le Projet « Bulle Verte », c'est sa vision holistique. Les solutions climatiques dans le domaine de la santé ne peuvent être envisagées de manière cloisonnée. L'essence même du projet réside dans la création de ponts entre les fabricants, les experts environnementaux et les soignants (pharmaciens hospitaliers, infirmiers, médecins, préparateurs en pharmacie, ...), pour une approche systémique de la responsabilité climatique.

En créant un outil à la fois techniquement robuste et pragmatique, le projet garantit son évolutivité et son accessibilité. Tout établissement de santé pourra bientôt évaluer ses propres émissions carbones émises par une séance de chimiothérapie injectable. Cette démarche permet à chaque établissement d'identifier ses principales sources d'émissions de carbone et d'engager un plan de transition adapté à sa réalité, cliniquement viable et économiquement souhaitable.

Noémie Duffau, Partenaire Système de Santé, Roche Pharma France, souligne : *« Chez Roche, nous sommes convaincus que la valeur de l'innovation se mesure non seulement à son bénéfice médical, mais aussi à sa capacité à répondre aux grands défis de notre époque. Avec le projet Bulle Verte, nous contribuons à mieux comprendre et réduire l'empreinte environnementale des séances de chimiothérapie, un sujet encore peu évalué en France. En tant qu'acteur engagé depuis plusieurs décennies dans l'innovation en cancérologie, il nous paraissait naturel de soutenir cette démarche aux côtés des professionnels de santé. Cette démarche collective illustre comment l'innovation peut concilier excellence des soins, responsabilité environnementale et impact positif pour la société. »*

Aurélie Andrieux-Bonneau, Directrice Politiques de santé, Affaires publiques et Communication de MSD France, souligne : *« Au-delà de notre mission d'innovation au service des patients, nous avons une responsabilité sociétale qui nous engage à contribuer à des solutions durables. Chez MSD France, nous sommes convaincus que la transition environnementale du système de santé ne peut se construire qu'à travers une collaboration étroite entre industriels, établissements de santé et experts. La force de la Bulle Verte réside dans sa démarche collaborative, fondée sur la donnée. En réunissant les acteurs du système de santé autour d'une méthodologie commune, le projet crée les conditions favorables pour identifier des pistes d'amélioration concrètes et applicables pour la préparation des anticancéreux, et ainsi réduire collectivement notre impact. »*

À propos du Projet « Bulle Verte »

Lancé en 2024 à l'initiative du Dr Sophie Renet, en collaboration avec le Dr Olivia Gautier, pharmaciens au sein du service de pharmacie dirigé par le Dr Sandra Camps, et en étroite collaboration avec le service d'oncologie du Pr Éric Raymond des Hôpitaux Paris Saint-Joseph Marie-Lannelongue, le projet « Bulle Verte » vise à mesurer et à réduire l'empreinte carbone d'une séance de chimiothérapie injectable en France.

Il fédère sept établissements hospitaliers, trois laboratoires pharmaceutiques, l'AGEPS et le cabinet Ecovamed. L'engagement du projet en faveur d'une pharmacie hospitalière plus durable a été salué par l'attribution d'une bourse de recherche appliquée par l'Académie nationale de Pharmacie et la Société française de pharmacie oncologique. Cette reconnaissance s'accompagne d'une valorisation scientifique à travers plusieurs communications orales présentées lors de congrès et événements professionnels de référence, notamment Hopipharm 2026, la Journée Saint-Louis de la SFPO et le

C2DS. Ces présentations contribuent à diffuser les résultats et les enseignements du projet auprès des professionnels de santé et à promouvoir des pratiques de soins oncologiques plus respectueuses de l'environnement.

À propos de MSD France

Chez MSD France, filiale française du laboratoire pharmaceutique Merck & Co., Inc., Rahway, New Jersey, un objectif nous rassemble : utiliser le pouvoir de la science pour sauver et améliorer des vies. Depuis plus de 130 ans, MSD développe d'importants traitements et vaccins porteurs d'espoir pour toute la société. Nous aspirons ainsi à être le premier laboratoire biopharmaceutique au monde fondé sur la recherche, en particulier dans les domaines de l'oncologie, des vaccins et de l'infectiologie. Aujourd'hui, nous sommes à la pointe de la recherche pour mettre à disposition des professionnels de santé et des patients des solutions de santé innovantes et pour faire progresser la prévention et le traitement des maladies. Nous favorisons une culture de la diversité et de l'inclusion et agissons chaque jour de manière responsable pour offrir un avenir sûr, durable et sain pour tous. Pour plus d'informations, visitez le site msd-france.com et suivez-vous sur LinkedIn et YouTube.

À propos de Roche

Fondée en 1896 à Bâle, Suisse, Roche compte parmi les tout premiers fabricants industriels de médicaments de marque. Elle s'est hissée au rang de plus grande entreprise de biotechnologie au monde et est par ailleurs le numéro un mondial du diagnostic in vitro.
Visant l'excellence scientifique, Roche a pour ambition de découvrir et de développer des médicaments et des diagnostics permettant d'améliorer la qualité de vie des patients et de sauver des vies dans le monde entier. Elle est à l'avant-garde de la médecine personnalisée et entend renforcer sa contribution en continuant à faire évoluer la prise en charge des patients. Afin d'apporter à chacun les meilleurs soins, Roche coopère avec de nombreux partenaires et conjugue ses compétences au sein des divisions Diagnostics et Pharma avec des données issues de la pratique clinique.
Reconnue pour sa volonté d'adopter une vision à long terme dans tout ce qu'elle entreprend, Roche a été désignée pour la treizième année consécutive comme l'une des entreprises les plus durables de l'industrie pharmaceutique dans le cadre des Dow Jones Sustainability Indices. Cette distinction souligne aussi ses efforts pour améliorer l'accès aux soins de santé, en collaboration avec des partenaires locaux dans tous les pays où elle est implantée.
Genentech, aux Etats-Unis, appartient entièrement au groupe Roche, qui est par ailleurs l'actionnaire majoritaire de Chugai Pharmaceutical, Japon.
Pour de plus amples informations, veuillez consulter www.roche.com

À propos de Johnson & Johnson Innovative Medicine

Chez Johnson & Johnson, nous considérons que la santé est essentielle. Notre approche innovante nous permet de bâtir un monde où les maladies complexes sont prévenues, traitées et guéries, où les traitements sont plus intelligents et moins invasifs, et où les solutions sont personnalisées.
Ensemble, les équipes Johnson & Johnson Innovative Medicine et MedTech innovent sans relâche sur les solutions de santé d'aujourd'hui pour proposer les avancées de demain et avoir un impact profond sur la santé de l'humanité.
Pour en savoir plus, https://www.jnj.com/innovativemedicine/france/

À propos d' Ecovamed

Ecovamed accompagne les acteurs du secteur de la santé dans la réduction de leur empreinte environnementale, en plaçant l'écoconception et l'analyse du cycle de vie (ACV) au cœur de sa démarche.

Face aux enjeux de la transition écologique du secteur de la santé, Ecovamed développe une approche scientifique et rigoureuse pour évaluer les impacts environnementaux des produits pharmaceutiques, des dispositifs médicaux et des parcours de soins. Grâce à l'ACV, Ecovamed aide les industriels et les établissements de santé à identifier les principaux postes d'impact environnemental, à comparer différents scénarios et à mettre en œuvre des stratégies de réduction de leur empreinte environnementale. Son approche repose sur l'expertise scientifique, l'analyse des données et la recherche de solutions concrètes, conciliant performance environnementale, exigences de qualité et impératifs de santé.

La mission d'Ecovamed : contribuer à une santé plus durable en intégrant les enjeux environnementaux au cœur des décisions et des pratiques du secteur.

À propos des Hôpitaux Paris Saint-Joseph & Marie-Lannelongue

Les Hôpitaux Paris Saint-Joseph (Paris 14) et Marie-Lannelongue (Le Plessis-Robinson, 92), rattachés à la Fondation Hôpital Saint-Joseph, reconnue d'utilité publique depuis 1977, sont des établissements privés à but non lucratif reconnus d'utilité publique. Ils apportent une offre de soins médicale, chirurgicale et obstétricale complète et sans reste à charge pour tous leurs patients.
Le savoir-faire technique des équipes, associé aux technologies de pointe et à la qualité de son département en Recherche & Innovation médicale en lien avec deux Universités, en font des hôpitaux renommés en France et à l'international. Ils sont reconnus par les patients et les autorités de santé, notamment pour leurs pôles d'excellence : cancer, cardiologie pédiatrique & adulte, chirurgie cardiaque et thoracique, médecine et chirurgie vasculaire, gynécologie et obstétrique, neurologie, urologie, ophtalmologie, pathologies digestives, proctologie, orthopédie, rhumatologie, diabète…

Contact Relations Presse – Hôpitaux Saint-Joseph & Marie-Lannelongue
Fabienne Rouhier - presse@ghpsj.fr
Tél : 01 44 12 80 94

Plus d'informations sur nos sites internet :
Hôpital Paris Saint-Joseph : www.hpsj.fr
Hôpital Marie-Lannelongue : www.hopitalmarielannelongue.fr

Et suivez notre actualité sur nos réseaux sociaux :

Hôpital Paris Saint-Joseph
Hôpital Marie-Lannelongue

Hôpital Paris Saint-Joseph
Hôpital Marie-Lannelongue

Hôpital Paris Saint-Joseph
Hôpital Marie-Lannelongue

Hôpitaux Saint-Joseph Marie-Lannelongue

Soutenez nos hôpitaux, faites un don :
https://www.fhsj.fr/dons/soutenir-nos-projets/